

ABSTRAK

KEPEMIMPINAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL DALAM PENGELOLAAN ZAKAT INFAK SADAQAH

Oleh

ZAINAL ASIKIN

Suatu organisasi akan berhasil atau bahkan gagal sebagian besar ditentukan oleh kepemimpinan. Untuk itu diperlukan adanya strategi untuk menjalankan tugas kepemimpinan yang efektif, sebagaimana yang telah di buktikan oleh pimpinan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Lampung masa jabatan Tahun 2015-2020 yang mampu memberikan kemajuan yang signifikan dalam mengelola dana Zakat, Infak, Sadaqah (ZIS) pada BAZNAS provinsi lampung. Berdasarkan latar belakang masalah di atas maka peneliti merumuskan permasalahan sebagai berikut: Bagaimana gaya kepemimpinan ketua BAZNAS Provinsi Lampung dalam pengelolaan ZIS. Dan Bagaimana Strategi yang di gunakan ketua BAZNAS Provinsi Lampung dalam pengelolaan ZIS.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan yang menggunakan metode interview, observasi, dan dokumentasi. Selain itu juga penulis menggunakan penelitian pustakawan dengan menggunakan literature-literatur yang berhubungan dengan dengan kepemimpinan dan pengelolaan ZIS. Kemudian sifat penelitian ini adalah deskriptif analitis, untuk analisis penulis menggunakan metode penelitian kualitatif dan deskriptif analitis dengan menggunakan pendekatan deduktif

Adapun Temuan-temuan penelitian skripsi ini bahwa Pimpinan BAZNAS Provinsi Lampung dalam pengelolaan ZIS di lampung menggunakan gaya kepemimpinan Demokratik yang mana pimpinan berorientasi pada manusia dan memberikan bimbingan kepada pengikutnya. Dalam strategi pengelolaan dana ZIS untuk penghimpunan BASNAS Provinsi Lampung menggunakan strategi aksi jemput zakat yang ada pada masing- masing Unit Pengumpul Zakat (UPZ) dan juga menyediakan nomor rekening agar para muzaki bisa langsung mentransfernya langsung ke rekening BAZNAS Provinsi Lampung. Selain itu juga menerapkan para muzaki untuk datang langsung ke kantor BAZNAS Provinsi Lampung. Dari segi pendistribusian dana ZIS BAZNAS Provinsi Lampung menerapkan dua bentuk pendistribusian yaitu zakat produktif dan zakat konsumtif.

Kesimpulan dalam penelitian ini adalah gaya kepemimpinan yang di terapkan oleh BAZNAS Provinsi Lampung adalah gaya kepemimpinan Demokratik yang amanah. Dan strategi yang digunakan dalam pengelolaan ZIS adalah aksi jemput zakat, transfer ZIS ke rekening BAZNAS dan antar ZIS langsung ke kantor BAZNAS dari segi penghimpunan, dan mendistribusikan dengan bentuk zakat produktif dan zakat konsumtif



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

Jln. Letkol H.Endro Suratmin,Bandar Lampung,KodePos 35131 Telp (0721) 78088

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul “ Kepemimpinan BAZNAS Provinsi Lampung Dalam Pengelolaan ZIS”
yang ditulis oleh :

Nama : ZAINAL ASIKIN

NPM : 1241030082

Jurusan : Manajemen Dakwah

Telah diperiksa dan dikoreksi oleh Pembimbing I dan Pembimbing II, maka untuk itu
Pembimbing I dan Pembimbing II menyetujui untuk dimunaqasyahkan dan dipertahankan dalm
sidang munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi IAIN Raden Intan Lampung.

Bandar Lampung, 6 Agustus 2016

Pembimbing 1

Pembimbing 2

Prof.Dr.H.M.Bahri Ghazali., MA.

Rodiyah. S.Ag., M.M

NIP. 195611231986031002

NIP. 19701131995032002

Mengetahui

Ketua Jurusan MD

Hj. Suslina Sanjaya, S.Ag. M.Ag

Nip. 197206161997032002



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

Jln. Letkol H.Endro Suratmin,Bandar Lampung,KodePos 35131 Telp (0721) 78088

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Badan Amil Zakat Nasional Provinsi Lampung Dalam Pengelolaan Zakat, Infak, Sadaqah” Ditulis oleh ZAINAL ASIKIN, NPM : 1241030082, telah diujikan dalam sidang munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Pada Hari/Tanggal :
 Senin 17 Oktober 2016

TIM PENGUJI

Ketua Sidang : Hj. Suslina Sanjaya. M.Ag (.....)

Sekretaris : Rouf Tamim. M. Pd.I (.....)

Penguji I (Utama) : Dr. Tontowi Jauhari.M.M (.....)

Penguji II (Pembantu) : Prof. Dr. H. M. Bahri Ghazali. MA (.....)

Dekan

Fakultas Dakwah dan Ilmu Komuniksasi

Prof. Dr. H. Khomsarial Ramli. M.Si
Nip. 196104091990031002

MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ الْإِمَامُ رَاعٍ وَمَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ وَالرَّجُلُ رَاعٍ فِي أَهْلِهِ وَهُوَ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ وَالْمَرْأَةُ رَاعِيَةٌ فِي بَيْتِ زَوْجِهَا وَمَسْئُولَةٌ عَنْ رَعِيَّتِهَا وَالْخَادِمُ رَاعٍ فِي مَالِ سَيِّدِهِ وَمَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ وَكُلُّكُمْ رَاعٍ وَمَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

Artinya : setiap orang adalah pemimpin dan akan diminta pertanggungjawaban atas kepemimpinannya. Seorang kepala negara akan diminta pertanggungjawaban perihal rakyat yang dipimpinnya. Seorang suami akan ditanya perihal keluarga yang dipimpinnya. Seorang isteri yang memelihara rumah tangga suaminya akan ditanya perihal tanggungjawab dan tugasnya. Bahkan seorang pembantu/pekerja rumah tangga yang bertugas memelihara barang milik majikannya juga akan ditanya dari hal yang dipimpinnya. Dan kamu sekalian pemimpin dan akan ditanya (diminta pertanggung jawaban) dari hal yang dipimpinnya. (Bukhari, Muslim)¹

¹ Hasan, Ahmad-As-syakir bin Usamah. *Durrotun Nasihin*. (Semarang. Al-Qowan.2001) h.23

PERSEMBAHAN

Kepersembahkan karya kecil ku ini kepada
Bapak dan ibuku semoga karya kecilku ini dapat menjadi pemberat amal
Timbanganmu kelak

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Zainal Asikin

Tempat/Tanggal lahir : Tanjung Bintang. 16 mei 1993

Jenis kelamin : Pria

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Jurusan : Manajemen Dakwah

Alamat Asal : Desa Serdang Rt :04 Rw: 04. Kecamatan Tanjung Bintang
Kabupaten Lampung Selatan. Provinsi Lampung

No hp : 081272580123

Motto hidup : Bangkit dan bangkit lagi sampai anak Domba menjadi Singa

Riwayat Pendidikan :

1. SDN 1 Jatibaru Kecamatan Tanjung Bintang Kabupaten Lampung Selatan.
Lulus tahun 2005
2. SMPN 1 Tanjung Bintang, Kabupaten Lampung Selatan lulus Tahun 2008
3. SMA N 1 Tanjung Bintang, Kabupaten Lampung Selatan, lulus Tahun 2011
4. Pon-Pes As-Salafi Al-Falah, Kabupaten Lampung Selatan, lulus Tahun 2012
5. Lembaga Bahasa Dan Pendidikan Profesional LBPP LIA Bandar Lampung,
Tahun 2014

Pengalaman Organisasi :

1. LDK Kampus Bapinda. Anggota (2012 - 2013)
2. Liga Mahasiswa Nasdem (LMN) Lampung .Anggota (2013- 2016)

Pengalaman Kerja :

1. PT. Bumi Menara Internusa (BMI) Lampung. Control Quality Departemen
(2013 – 2014)
2. Lembaga Amil Zakat (LAZ) Baitul Maal Abdurahman bin Auf Lampung.
Ketua Pokja Kecamatan Tanjung Bintang (2014 – Sekarang)
3. PT. AXA Financial Indonesia. Konsultan keuangan (2015 – Sekarang)

KATA PENGANTAR

Assalamu ‘alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah Wasyukurillah, senantiasa penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan nikmat kepada semua hamba-Nya, sehingga sampai saat ini kita masih mendapatkan ketetapan Iman dan Islam.

Shalawat dan salam semoga tetap tercurah kepada junjungan kita Rasulullah Muhammad SAW pembawa rahmat bagi makhluk sekian alam, keluarga, sahabat dan para tabi'in serta kita umatnya, semoga kita senantiasa mendapat syafa'at dari beliau.

Pada penyusunan skripsi ini tentulah tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik dalam ide, kritik, saran maupun dalam bentuk lainnya. Oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih sebagai penghargaan atau peran sertanya dalam penyusunan skripsi ini kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. M. Mukri M.Ag selaku Rektor IAIN Raden Intan Lampung
2. Bapak Prof. Dr. H. Khomsarial Romli, M.S.i, selaku Dekan Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Iain Raden Intan Lampung.
3. Pembantu Dekan I, II, dan III Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Iain Raden Intan Lampung
4. Ibunda H. Suslina Sanjaya, M.Ag selaku ketua Jurusan Manajemen Dakwah dan bapak Husaini, M.T selaku sekretaris jurusan, atas kebijakan yang dikeluarkan khususnya yang berkaitan dengan kelancaran penulisan skripsi ini.
5. Bapak Prof. Dr. H. M. Bahri Ghazali.M.A selaku dosen pembimbing I dan Ibunda Rodiyah, S.Ag, M.M selaku dosen pembimbing II yang telah banyak membantu, dengan meluangkan waktu dan tenaganya yang sangat berharga

semata-mata demi mengarahkan dan membimbing penulis selama penyusunan skripsi ini.

6. Bapak Dr. Tontowi Jauhari. S.Ag. M.M selaku pembimbing akademik yang telah mengarahkan dan membimbing penulis untuk menjadi mahasiswa yang berhasil
7. Segenap Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang telah banyak memberikan ilmunya kepada penulis dan senantiasa mengarahkan serta memberi motivasi selama penulis melaksanakan kuliah sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini.
8. Bapak, Ibu dan segenap keluarga tercinta yang telah mengasuh dan membimbing serta memberikan dorongan kepada penulis, baik moral maupun spiritual
9. Seluruh teman-teman mahasiswa jurusan Manajemen Dakwah, Terima kasih penulis ucapkan untuk kalian yang telah senang tiasa berjuang bersama - sama mencari ilmu di Fakultas dan sedih senang bersama.
10. Seluruh team di Laz Abdurahman bin Auf Lampung
11. Pihak-pihak lain yang secara langsung maupun tidak langsung yang turut membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah membalas semua amal kebaikan mereka dengan balasan yang lebih dari yang mereka berikan. Penulis juga menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik dari segi bahasa, isi maupun analisisnya, sehingga kritik dan saran sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin Ya Rabbal Alamin.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Bandar lampung, 8 September 2016

ZAINAL ASIKIN

1241030082

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	
ABSTRAK	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	v
RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	viii

BAB I PENDAHULUAN

A. Penegasan Judul	1
B. Alasan Memilih Judul	4
C. Latar Belakang Masalah	4
D. Rumusan Masalah	8
E. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	8
F. Metode Penelitian	9

BAB II KEPEMIMPINAN DAN LEMBAGA AMIL ZAKAT

A. Kepemimpin	15
1. Pengertian Kepemimpinan dan pentingnya kepemimpinan dalam organisasi	15
2. Fungsi Kepemimpinan Dalam Organisasi	19
3. Tipe Kepemimpinan dan Faktor-faktor kepemimpinan.....	27
4. Kepemimpinan Yang efektif dan aspek-aspek kepribadian Pemimpin	26
5. Gaya kepemimpinan Islam	32
B. Lembaga Pengelola Zakat	37
1. Pengertian Lembaga Pengelola Zakat.....	37

2. Fungsi lembaga pengelola zakat	38
3. Pentingnya Lembaga Pengelola Zakat.....	40
4. Tujuan Dan Hikmah Pengelolaan Zakat	42
5. Mekanisme Pengelolaan Hasil Pengumpulan Zakat.....	43
C. Strategi pengelolaan Zakat, Infak, Sadaqah	44
1. Pengertian Strategi.....	44
2. Tahapan Manajemen Strategi	46
3. Strategi Badan amil zakat	49

BAB III LAPORAN HASIL PENELITIAN

A. Kepemimpinan BAZNAS Provinsi Lampung.....	53
1. Profil BAZNAS Provinsi Lampung.....	53
2. Kepemimpinan dari segi komunikasi	63
3. Kepemimpinan BAZNAS dari segi gaya kepemimpinan.....	64
4. Kepemimpinan dari segi kinerja karyawan	64
B. Pengelolaan ZIS BAZNAS Provinsi Lampung	65
1. Sistem pengelolaan ZIS di BAZNAS Provinsi Lampung.....	65
2. Strategi pengelolaan ZIS di BAZNAS Provinsi Lampung.....	68

BAB IV KEPEMIMPINAN BAZNAS DALAM PENGELOLAAN ZIS

A. Gaya Kepemimpinan Yang Di Terapkan BAZNAS Lampung Terhadap Pengelolaan ZIS	81
B. Strategi yang di gunakan BAZNAS Provinsi Lampung dalam pengelolaan ZIS	89

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	116
B. Saran	117

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN